



**Guides d'aide à la
transformation de l'anacarde
Numéro 4**

**Directives pour le choix de
l'équipement de transformation
de la noix de cajou brute**

On behalf of



Federal Ministry
for Economic Cooperation
and Development



Implemented by:

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



Le Conseil du Coton et de l'Anacarde
Le Centre de Régulation de Santé et de Développement des Fibres Coton et Anacarde



Publié par:

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)

Dag-Hammarskjöld-Weg 1 – 5

65760 Eschborn, Allemagne

Tel.: 49 61 96 79-0

Fax: 49 61 96 79- 11 15

Site web www.giz.de

Sièges :

Bonn et Eschborn

Allemagne

Lieu et date de publication :

Ghana, Novembre 2022

Editeur responsable :

Rita Weidinger (Directrice Exécutive)

GIZ/initiative du Cajou Compétitif

0104 Stone Place, Angré 7eme Tranche

01 B.P. 7172 Abidjan 01

Abidjan, Côte d'Ivoire

Tél. : (+225) 27 22 42 32 89

(+225) 27 22 54 80 55

Contact :

cashew@giz.de

Photo :

© GIZ/ComCashew

Directives pour le Choix de l'Équipement de Transformation de la Noix de Cajou Brute

Contribution

Mary Adzanyo

Jim Fitzpatrick

Shakti Pal

Rowel Kutie Weyori

Une publication de l'initiative du Cajou Compétitif en coopération avec



Initiative du Cajou Compétitif (GIZ/MOVE-ComCashew)

0104 Stone Place, Angré 7eme Tranche

01 B.P. 7172 Abidjan 01

Abidjan, Côte d'Ivoire

On behalf of



Implemented by
giz



Guides d'aide à la transformation de l'anacarde

Numéro 4 : Directives pour le Choix de l'Équipement de Transformation de la Noix de Cajou Brute

© Copyright : GIZ/ComCashew 2022

Tous droits réservés. Aucune partie de la présente publication ne peut être reproduite, enregistrée dans une base de données ou transmise sous quelque forme que ce soit, ou par tout autre moyen électronique, par photocopie, par enregistrement ou autre, sans le consentement écrit de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH ou de l'Initiative du cajou compétitif (ComCashew).

GIZ/ComCashew encourage l'usage équitable de cette publication. Une citation correcte est requise.

ISBN: 978-9988-3-5354-4

Préface des Guides d'aide à la transformation de l'anacarde



L'Afrique offre une myriade d'opportunités sur le plan économique dans pratiquement tous les secteurs d'activités. La jeunesse de sa population représente une énorme opportunité en cette ère du numérique pour l'industrialisation et, par conséquent, la nécessité pour elle de faire du développement de la transformation de ses produits agricoles une priorité absolue.

Cette jeunesse peut être une force motrice pour une croissance innovatrice, inclusive et durable. Qu'il s'agisse d'innovations telles que les plateformes monétaires mobiles ou l'externalisation à grande échelle des processus commerciaux, la transformation des produits agricoles crée des emplois et de la valeur ajoutée, réduit la pauvreté, facilite

la fourniture de biens et de services, et contribue à la réalisation de l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies.

Plusieurs pays africains ont fait de la transformation des produits agricoles, une priorité en vue de créer de la richesse et des emplois afin de lutter efficacement contre la pauvreté. Aussi, différentes stratégies ont été élaborées pour accélérer la transformation structurelle de leur économie.

La Côte d'Ivoire, en tant que premier producteur et premier exportateur mondial de noix de cajou, ambitionne de se positionner parmi les acteurs majeurs de la transformation de l'anacarde au niveau mondial afin de tirer profit de cet avantage comparatif.

En effet, la production ivoirienne de l'anacarde est passée de 761 317 tonnes en 2018 à 848 700 tonnes en 2020, ce qui a permis de générer des revenus aux producteurs de 297 milliards FCFA en 2020.

La stratégie du Gouvernement est de transformer au niveau local cette matière première agricole. Cette stratégie qui se décline en deux volets dont le soutien financier et les appuis techniques, technologiques et marketing, a permis de passer de 68 515 tonnes en 2018 à 103 103 tonnes de noix brutes transformées en 2020 par les unités locales. Elle est mise en œuvre depuis 2014 à travers diverses mesures incitatives, et renforcée en 2019 par des mesures complémentaires, notamment d'ordre fiscal dont le bénéfice est lié à des conventions spécifiques Etat-transformateur, ainsi que celles offertes par le Projet de Promotion de la Compétitivité de la chaîne de valeur de l'Anacarde (PPCA) financé par la Banque Mondiale.

Ces mesures complémentaires visent à accélérer davantage la transformation locale de l'anacarde.

Grâce aux multiples efforts du Gouvernement ivoirien, la capacité nominale globale installée est passée de 167 300 tonnes par an en 2018 à 226 500 tonnes par an en 2020.

Celle-ci devrait évoluer pour atteindre la capacité nominale projetée d'au moins 450 000 tonnes par an en 2025. Ces efforts soutenus permettront de transformer au niveau local au moins la moitié de la production ivoirienne de noix brutes de cajou à l'horizon 2025, impactant ainsi l'économie nationale par la création d'une valeur ajoutée importante et de nombreux emplois pour les femmes et les jeunes.

C'est pourquoi, au nom du Gouvernement ivoirien, je voudrais remercier la Coopération Allemande à travers MOVE-ComCashew pour ses efforts en vue de l'amélioration de la compétitivité de la filière anacarde en Afrique, en général.

Ces guides d'aide à la transformation de l'anacarde édités par ComCashew permettent de mettre à la disposition des acteurs du secteur des informations utiles et des conseils pratiques en vue d'accroître la compétitivité de la chaîne de valeur de l'anacarde et la qualité des produits, gage pour la conquête de marchés des amandes de cajou aux niveaux régional et mondial.

Ces guides représentent un ensemble de cinq (5) fascicules disponibles en anglais et en français, intitulés comme suit :

- Guide sur le processus de transformation des noix de cajou ;
- Opportunités et défis de la transformation de l'anacarde en Afrique ;
- Guide des équipements de transformation de la noix de cajou ;
- Directives pour le choix des équipements de transformation de la noix brute de cajou ;
- Directives sur l'hygiène alimentaire, la traçabilité et la durabilité dans la transformation de l'anacarde.

Je recommande vivement ces fascicules indissociables et complémentaires à tous ceux qui sont intéressés ou concernés par la transformation de la noix de cajou en Afrique, notamment les décideurs publics, les chercheurs, les transformateurs locaux et les investisseurs potentiels en vue d'une bonne compréhension de la problématique et des perspectives de la transformation de la noix de cajou en Afrique.

Souleymane DIARRASSOUBA

Ministre du Commerce et de l'Industrie
République de Côte d'Ivoire

Remerciements

Pour l'élaboration du présent guide, nous avons bénéficié de la contribution et de l'appui de divers partenaires et parties prenantes du secteur envers qui nous sommes infiniment reconnaissants. Nos remerciements vont à l'endroit de deux groupes de collaborateurs :

1. Les acteurs du secteur de l'Anacarde : Ce guide est bâti sur notre apprentissage commun au fil des ans :

- Alliance du Cajou Africain
- Association Nationale des Transformateurs d'Anacarde du Burkina Faso
- Cashew Club
- Association of Cashew Processors, Ghana
- Conseil du Coton et de l'Anacarde de la Côte d'Ivoire
- Conseil National des Transformateurs de Cajou du Bénin
- Groupement des Industriels du Cajou de Côte d'Ivoire
- Ministère de l'Agriculture et développement rural de Côte d'Ivoire
- Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche du Bénin
- Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydrauliques et Direction Générale pour la Promotion de l'Economie Rurale du Burkina Faso
- Ministère du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat du Burkina Faso
- Ministère du Commerce et de l'Industrie de Côte d'Ivoire
- Ministère de l'Alimentation et de l'Agriculture du Ghana
- Ministère du Commerce et de l'Industrie du Ghana
- TechnoServe

2. Le Comité d'examen technique qui a participé à la revue des manuscrits pour la publication : Joseph Yeung (Mim Cashews), Harm Voortman (Anatrans), Hussain Gilani (Cajou de Savane), Diaby Luckman (Africajou), Rita Weidinger (GIZ/MOVE- ComCashew), Ernest Mintah (Alliance du Cajou Africain), Adama Coulibaly (CCA), Manlan Michel (Ministère du Commerce et de l'Industrie), Florian Winckler (GIZ/MOVE-ComCashew) et Raissa Diomande (GIZ/MOVE-ComCashew).

Le Comité d'examen technique a passé en revue et approuvé la version finale du manuscrit pour la publication. Nous sommes très reconnaissants pour les contributions apportées par les experts de la transformation du cajou qui ont pris le temps de travailler avec nous pour examiner et fournir des remarques constructives afin d'enrichir le contenu de ce guide.

Nous sommes aussi très reconnaissants pour les contributions des personnes suivantes: Anthony Youdeowei (Consultant international en publication), Jeffrey Okusu (GIZ/MOVE-ComCashew), Youssouffou Soré (GIZ/MOVE-ComCashew), Alima M'boutiki (GIZ/MOVE-ComCashew), Salimata Traore (GIZ/MOVE-ComCashew) et Nunana Addo (GIZ/MOVE-ComCashew) ont assuré l'édition et la finalisation du manuscrit du présent guide.



Table Des Matières

Préface	
Remerciements	
1 Introduction	1
Étape Une (1) : Évaluer les besoins en équipement de l'usine	2
Étape deux (2) : Évaluer l'équipement	5
Fiche d'évaluation de l'équipement (EEC)	7
Étape trois (3) : Évaluer la performance du fournisseur	10
Fiche d'évaluation du fournisseur (SEC)	12
Étape quatre (4) : Adopter une stratégie d'achat	15
Étape Cinq (5) : Prise de décision avisée	17
Autres titres dans cette série	18
Lectures recommandées	18
Références	19
Glossaire des termes de la transformation des noix de cajou brutes	20

- Guides d'aide à la transformation de l'anacarde

1. Introduction

Le marché mondial pour l'équipement de transformation de l'anacarde comprend des fournisseurs d'équipement spécialisé et générique. L'équipement de transformation de l'anacarde peut principalement être obtenu de l'Inde, du Sri Lanka, du Vietnam, de la Chine, de la Thaïlande, de l'Italie et du Brésil. Les fournisseurs offrent une gamme variée d'équipements pour les investisseurs potentiels pour leurs chaînes de transformation de l'anacarde prévues.

Tous les équipements de transformation de la noix de cajou sont importés en Afrique, par conséquent les investisseurs sont confrontés aux défis suivants :

- Les fournisseurs exigent le paiement en totalité des équipements avant la livraison
- Après la livraison des équipements, les transformateurs ont des difficultés à demander des modifications de l'équipement
- Remettre en question la déclaration de performance de l'équipement faite par les fournisseurs
- L'installation et la disponibilité de manuels d'instruction dans la langue de l'investisseur
- La maintenance de l'équipement et acquisition de pièces détachées pour l'équipement.

Les décisions sur le type et le modèle de l'équipement détermineront l'efficacité de l'usine de transformation de l'anacarde et la rentabilité de l'entreprise. Il est donc important d'identifier les diverses options d'équipement accessibles et de comprendre leur rôle dans la chaîne de transformation. Le présent guide est organisé en cinq (5) étapes correspondant aux activités de la procédure de sélection et d'achat des équipements de transformation de l'anacarde. Les cinq étapes sont résumées dans le Tableau 1.

Tableau 1 : Liste de contrôle pour l'achat de l'équipement de transformation du cajou

Étape No.	Description de l'activité
1	Évaluer les besoins en équipement de l'usine
2	Évaluer l'équipement
3	Évaluer la performance du fournisseur
4	Adopter une stratégie d'achat
5	Prise de décision avisée

Étape Une (1) : Évaluer les besoins en équipement de l'usine

Avant d'acheter l'équipement de transformation de l'anacarde, les transformateurs doivent évaluer soigneusement les besoins de leur usine afin de déterminer l'équipement le mieux adapté à la taille et au modèle de transformation prévu. Les facteurs critiques à prendre en compte sont les suivants :

1. Le site de l'usine

Le site de l'usine est important lors de l'évaluation des besoins en équipement. L'accès aux services publics tels que l'électricité, l'eau et la communication sont essentiels pour la réussite des opérations de l'usine. La disponibilité des pièces de rechange et de l'expertise technique est également vitale pour le bon déroulement des opérations.

Les questions clés sont :

- Quels types d'équipement peuvent être utilisés avec les services publics accessibles ?
- À quelle distance se trouvent vos fournisseurs de NCB du site de l'usine ?
- Comment et où acheter des pièces détachées pour l'équipement ?
- Comment et où obtenir des services réguliers de maintenance et de réparation ?

2. Taille, capacité et plans d'expansion de l'usine

La taille de l'usine existante ou prévue dépend de la capacité de l'équipement installé. Une usine doit avoir un équipement suffisant pour transformer le volume de NCB prévu.

Les questions clés sont :

- Quel est l'espace de production disponible ?
- Pour un nouvel investisseur, quel type d'équipement correspond à la chaîne de transformation de l'anacarde prévue ?
- Quel est le plan d'expansion future ?

3. Nature des noix de cajou brutes (NCB)

Le volume et la nature des NCB déterminent largement les types d'équipement appropriés pour vos opérations de transformation de l'anacarde.

Les facteurs clés à prendre en compte sont les suivants :

- Le rendement des amandes
- Le nombre de noix
- Teneur en humidité
- Facilité de dépelliculage des amandes
- Epaisseur de la coque
- Teneur en CNSL de la NCB

Ces facteurs influencent la performance de l'équipement de transformation ; par exemple, les amandes difficiles à dépelliculer rendent le dépelliculage mécanisé moins efficace.

4. Savoir technique, expertise et prestation de services

L'expertise pertinente doit être facilement accessible pour assurer que l'équipement de transformation de l'anacarde fonctionne continuellement et de manière fiable.

Les questions clés sont :

- Quelle expertise est nécessaire et accessible pour acquérir l'équipement et le faire fonctionner ?
- L'expertise disponible est-elle fiable ?
- Quelle est la capacité des prestataires de services locaux pour entretenir et maintenir l'équipement ?

5. Disponibilité de la main d'œuvre pour l'usine

Toutes les usines de transformation qu'elles soient manuelles, semi-mécanisées ou entièrement mécanisées, nécessitent une main d'œuvre. Les compétences et l'expertise des ouvriers de l'usine doivent être adéquates pour le niveau de mécanisation.

Les questions clés sont :

- Combien d'ouvriers faut-il pour le modèle et la taille de l'usine ?
- Quels sont les coûts totaux de la main d'œuvre ?
- Quelles normes culturelles influencent la disponibilité et la performance de la main d'œuvre ?
- Quels sont les niveaux de productivité de la main d'œuvre existants et prévus ?

6. Fourniture d'énergie

L'approvisionnement constant et fiable en électricité est essentiel pour la réussite des opérations d'une usine de transformation d'anacarde.

Les questions clés sont :

- Quels sont les besoins approximatifs en électricité de l'usine ?
- Quels sont les besoins approximatifs en électricité pour l'équipement et les infrastructures ?
- Existe-t-il un approvisionnement constant et fiable en électricité ?
- Quel est le coût de l'électricité ?
- Quelle proportion des coûts opérationnels est prise en compte par l'approvisionnement en énergie ?
- Des groupes électrogènes sont-ils requis pour garantir l'approvisionnement constant en électricité pour l'usine ?
- Les coques de cajou seront-elles utilisées comme combustibles ?
- Des sources alternatives de combustible telles que le gaz seront-elles utilisées ?

Étape deux (2) : Évaluer l'équipement

L'évaluation de l'équipement est importante lors de l'achat de l'équipement de transformation de l'anacarde pour votre usine. Une fois la commande de l'équipement passée, le paiement effectué, l'équipement livré et installé de manière satisfaisante, il sera difficile de remettre en question les déclarations du fabricant quant à la performance de l'équipement. Par conséquent, les modèles d'équipement doivent être évalués avant leur sélection. L'équipement peut être évalué suivant les critères ci-après :

1. Type
2. Spécification
3. Prix
4. Facilité d'utilisation

1. Type

Les caractéristiques pour l'évaluation des types d'équipement :

- L'origine de l'équipement, le fabricant et/ou le fournisseur
- Le fonctionnement de l'équipement et sa position dans la chaîne de transformation de l'anacarde
- La disponibilité sur le marché
- Équipement personnalisé (conseil : Concevez les caractéristiques de votre équipement préféré avec votre fabricant d'équipement).

2. Spécifications

Les caractéristiques pour l'évaluation des spécifications de l'équipement :

- Modèle de l'équipement (Conseil : Recherchez le tout dernier modèle)
- Spécifications pour l'installation
- Compatibilité avec d'autres équipements dans la chaîne de transformation
- Capacité de transformation
- Puissance électrique nécessaire
- Taille de l'équipement
- Performance
- Efficacité
- Durée de vie

En outre, les investisseurs potentiels doivent rechercher les informations sur la performance auprès d'anciens utilisateurs de l'équipement. Ils doivent également étudier l'adaptabilité potentielle et l'accès aux futures innovations de l'équipement.

3. Prix

Les caractéristiques pour l'évaluation du prix de l'équipement :

- Prix de vente actuel de l'équipement
- Prix de vente concurrentiel de l'équipement
- Modalités du contrat du fournisseur
- Modalités de paiement
- Risques financiers (processus de paiement, fluctuation du taux de change)
- Disponibilité et coût des pièces détachées
- Disponibilité du manuel d'utilisation dans la langue de l'acheteur

4. Facilité d'utilisation

Les caractéristiques pour l'évaluation de l'usage de l'équipement :

- Performance de l'équipement
- Facilité d'utilisation
- Maintenance et entretien
- Adaptabilité et possibilité d'amélioration de l'équipement
- Service après-vente
- Hygiène et conformité aux normes d'hygiène alimentaire

Fiche d'Évaluation de l'Équipement (EEC)¹

Une fiche d'Évaluation de l'Équipement (EEC en anglais) conçue par Jim Fitzpatrick et l'initiative du Cajou Compétitif (MOVE-ComCashew) pour les transformateurs, a été utilisée avec succès pour évaluer l'équipement de transformation de l'anacarde. Un modèle de fiche d'évaluation de l'équipement est reproduit à la Figure 1.

Les critères d'évaluation expliqués à l'*Étape deux (2) : Évaluer l'équipement*, ont été adoptés pour finaliser cette fiche d'évaluation.

Source : Jim Fitzpatrick et l'initiative du Cajou Compétitif (MOVE-ComCashew)

Un exemple de Fiche d'évaluation de l'équipement est reproduit sur la droite.

Les transformateurs doivent suivre cet exemple pour remplir la fiche vide à la figure 1.2.

1 Equipment Evaluation Card

Figure 1 : Fiche d'Évaluation de l'Équipement

Date: 27 Fev.2011		EEC NO. B012	
Type d'équipement			
<i>Nom du modèle</i> Chaudière Mega d'une tonne			
<i>Fournisseur</i> Cao Thanh Phat			
<i>Place en cours de traitement</i> Prétraitement Génération de vapeur			
Pays de fabrication		Vietnam	
Disponible	<input type="text" value="Oui"/>	Autres options	<input type="text" value="Oui"/>
Spécifications de l'équipement			
<i>Spécifications du fabricant</i>			
Capacité	<input type="text" value="1000 Kg par heure"/>	Dimensions	<input type="text" value="--"/>
besoin en énergie	<input type="text" value="3 phase, 7.5 Kw"/>		
durée de vie	<input type="text" value="--"/>	efficacité	<input type="text" value="bon"/>
<i>Signalés par les utilisateurs</i>			
Capacité	<input type="text" value="Confirmé"/>	efficacité	Utilisateurs heureux
Tarification			
Prix (FOB)	<input type="text" value="\$23,800"/>	Garantie	<input type="text" value="Oui/1 an"/>
Conditions de paiement	<input type="text" value="40%,Solde à la livraison"/>		
Coût d'installation	<input type="text" value="Service complet
disponible"/>	Pièces de rechange disponibles	<input type="text" value="oui sur
demande"/>
Utilisation des équipements			
<i>Facilité d'utilisation</i>	<input type="text" value="Oui"/>	<i>Maintenance</i>	<input type="text" value="Oui"/>
Facile à utiliser		facile à entretenir	
Nécessite une expertise	Compétence moyenne	Nécessite une expertise	Compétence moyenne
<i>Nettoyage</i>		<i>Services après-vente</i>	
Facile (Oui/Non)	<input type="text" value="Oui"/>	fournis	<input type="text" value="--"/>
Conforme à la sécurité alimentaire		Oui	
Commentaires			
Niveau de compétence moyen requis pour faire fonctionner et entretenir l'appareil selon le fabricant.			

Fig 1.2 : Fiche d'évaluation de l'équipement (EEC) à remplir

Date:		EEC NO.	
Type d'équipement		<i>Photos</i>	
<i>Nom du modèle</i>			
<i>Fournisseur</i>			
<i>Place en cours de traitement</i>			
Pays de fabrication		Vietnam	
Disponible	<input type="text"/>	Autres options	<input type="text"/>
Spécifications de l'équipement			
Spécifications du fabricant			
Capacité	<input type="text"/>	Dimensions	<input type="text"/>
besoin en énergie	<input type="text"/>		
durée de vie	<input type="text"/>	efficacité	<input type="text"/>
<i>Signalés par les utilisateurs</i>			
Capacité	<input type="text"/>	efficacité	<input type="text"/>
Tarification			
Prix (FOB)	<input type="text"/>	Garantie	<input type="text"/>
Conditions de paiement			
Coût d'installation	<input type="text"/>	Pièces de rechange disponibles	<input type="text"/>
Utilisation des équipements			
<i>Facilité d'utilisation</i>	<input type="text"/>	<i>Maintenance facile à entretenir</i>	<input type="text"/>
Facile à utiliser		Nécessite une expertise	
Nécessite une expertise			
<i>Nettoyage</i>	<input type="text"/>	<i>Services après-vente</i>	<input type="text"/>
Facile (Oui/Non)	<input type="text"/>	fournis	<input type="text"/>
Conforme à la sécurité alimentaire	<input type="text"/>		<input type="text"/>
Commentaires			

Étape trois (3) : Évaluer la Performance du Fournisseur

Les facteurs suivants sont à considérer dans l'évaluation de la performance du fournisseur :

1. Évaluation de l'offre du fournisseur

- La stratégie de vente du fournisseur est-elle dynamique ?
- Le fournisseur fait-il preuve d'une compréhension complète du processus de transformation de l'anacarde ?
- Le fournisseur offre-t-il une gamme complète d'équipement ?
- Le fournisseur offre-t-il un contrat de service favorable ?
- Le fournisseur offre-t-il une garantie sur une période de temps acceptable pour l'équipement livré ?
- Le fournisseur est-il responsable de la livraison et de l'installation de l'équipement dans votre usine sans coûts supplémentaires pour le transformateur ? Les coûts supplémentaires éventuels sont-ils entièrement déclarés ?
- Si le fournisseur n'installe pas l'équipement, existe-il des dispositions alternatives pour l'installation ?
- Si le fournisseur offre un équipement auxiliaire, par exemple des compresseurs obtenus auprès d'un autre fabricant, qui est responsable de l'obtention des pièces détachées et de l'entretien de cet équipement ?
- Quelle est la réputation des fournisseurs d'équipement ? Les fournisseurs répondent-ils aux demandes du client de manière appropriée ?
- Quelles sont les dispositions d'arbitrage pour résoudre les conflits ?

2. Évaluer les risques relatifs aux offres des fournisseurs

Rapport

- Avez-vous rencontré un cadre supérieur de l'entreprise du fournisseur ?
- Le fournisseur est-il fiable ? Le fournisseur jouit-il d'une bonne réputation auprès des autres transformateurs ?
- Avez-vous vu l'équipement fonctionner sans problème ?

Risque financier

- Les fournisseurs ont-ils pratiqué cette activité pendant longtemps ?
- Quels sont leurs ventes annuelles ?
- Quel est leur ratio de solvabilité ?
- Quel est le statut juridique de l'entreprise ?
- Quelle est la juridiction légale du contrat d'achat de l'équipement ?

Risque de qualité de l'équipement

- Avez-vous vu l'équipement fonctionner avec succès ?
- Le fournisseur comprend-il complètement les exigences du transformateur en matière d'équipement ?
- Ont-ils fourni des références pour l'équipement évalué ?
- Le fournisseur détient-il les droits légaux pour produire ou vendre l'équipement offert ?
- Le fabricant produit-il le modèle original de l'équipement ?

Risque de livraison

- Le fournisseur possède-t-il l'expérience et le savoir pour gérer la commande ?
- Le fournisseur a-t-il de l'expérience en matière d'expédition d'équipement de transformation de l'anacarde vers votre pays ?
- Existe-t-il des restrictions commerciales ou des droits de douane sur l'exportation du pays de fabrication ou sur l'importation dans votre pays ?
- Combien de temps faudra-t-il pour fabriquer l'équipement ?
- Combien de temps faudra-t-il pour expédier l'équipement ?
- Quelles sont les dispositions pour l'assurance du transport de l'équipement ?

Fiche d'Évaluation du Fournisseur (SEC)²

Une fiche d'Évaluation du Fournisseur (SEC en anglais) conçue par Jim Fitzpatrick et l'initiative du Cajou Compétitif (MOVE-ComCashew) pour les transformateurs, a été utilisée avec succès pour évaluer la performance du fournisseur. Un modèle de fiche d'évaluation du fournisseur est reproduit à la Figure 2.

Figure 2 : Fiche d'Évaluation du Fournisseur

Les questions clés pour l'évaluation de la performance du fournisseur expliquées à l'Étape trois (3) : *Évaluer la performance du fournisseur*, ont été adoptées pour finaliser cette fiche d'évaluation.

Source : Jim Fitzpatrick et l'initiative du Cajou Compétitif (MOVE-ComCashew)

Un exemple de Fiche d'évaluation du fournisseur remplie est reproduit sur la droite.

Les transformateurs doivent suivre cet exemple pour remplir la fiche SEC vide à la figure 2.1

Figure 2 : Fiche d'Évaluation du Fournisseur

Date: 20.09.2015	SEC NO.	A001
Informations sur le fournisseur		
<i>Nom du fournisseur</i> XYZ Company Limited	<i>Logo</i>	
<i>Contact</i> Xyz, xxxXXXXXXXXXXXXXX		
<i>Service Offert</i> Vente d'équipement de transformation de la noix de cajou Installation d'équipement de traitement des noix de cajou		
Conditions de vente		
Conditions	70% d'acompte, solde à la livraison	
Contrat	Oui	Garantie
Installation	Forfait complet, le coût comprend le voyage	
<i>Équipements vendus</i> Chaudière, décortiqueuses automatiques, machines de dépelliculage		
Services après-vente		
Service disponible	Oui, sur demande	
Pièces de rechange en stock	Pièces disponibles sur le marché	
Technicien sur place	Oui, agent certifié dans le pays	
Fiabilité (rapportée par le client)		
Livraison dans les délais	Oui, livraison par date	
Produit livré comme convenu	Oui, produit en bon état	
Réaliser des installations	Oui, pack complet	
Service après-vente régulier	Oui, sur demande	
Technicien/agent dans le pays	Oui, des agents facilement disponibles	
Répondre rapidement aux demandes	Un bon système de communication	
Commentaires Le fournisseur livre à temps un produit de bonne qualité Répond rapidement aux plaintes et aux appels A de bonnes relations avec les clients		

Figure 2.1: Fiche d'évaluation du fournisseur à remplir (SEC)

Date:	SEC NO.	
Informations sur le fournisseur		
<i>Nom du fournisseur</i>	Logo	
<i>Contact</i>		
<i>Place en cours de traitement</i>		
Conditions de vente		
Conditions	<input type="text"/>	
Contrat	<input type="text"/>	Garantie <input type="text"/>
Installation	<input type="text"/>	
Services après-vente		
Service disponible	<input type="text"/>	
Pièces de rechange en stock	<input type="text"/>	
Technicien sur place	<input type="text"/>	
Fiabilité (rapportée par le client)		
Livraison dans les délais	<input type="text"/>	
Produit livré comme convenu	<input type="text"/>	
Réaliser des installations	<input type="text"/>	
Service après-vente régulier	<input type="text"/>	
Technicien/agent dans le pays	<input type="text"/>	
Répondre rapidement aux demandes	<input type="text"/>	
Commentaires		

Étape quatre (4) : Adopter une Stratégie d'Achat

L'on peut adopter deux stratégies majeures pour l'achat des équipements de transformation de l'anacarde :

1. Une stratégie multi-service

- Cette stratégie implique l'achat de l'équipement de la chaîne complète de transformation auprès d'un fournisseur (Fitzpatrick, J., 2014).
- Cela signifie que les transformateurs ont confiance en leur propre jugement pour sélectionner le fournisseur le plus fiable pour livrer l'équipement.

Avantages :

- La compatibilité des composantes de l'équipement dans la chaîne de transformation est assurée.
- Le fournisseur est responsable de l'assemblage de l'équipement pour la chaîne de transformation.
- Passer la commande auprès d'un fournisseur est plus efficace, ce qui facilite la négociation du contrat de service.
- Il est fort possible de mobiliser le financement auprès d'une institution financière avec un contrat/fournisseur fiable.
- La relation entre le client et le fournisseur est plus étroite.

Inconvénients :

- Le coût de l'investissement initial est plus élevé pour une chaîne de transformation entière
- Avec un seul fournisseur, le choix d'équipement pourrait être limité.
- Chaque composante dans la chaîne de transformation n'est pas forcément le meilleur modèle sur le marché
- Les risques financiers et les risques de livraison sont concentrés en un seul fournisseur.

2. Stratégie 'Fais-le toi-même' (DIY)³

- Dans cette stratégie, le transformateur assemble les composantes de l'équipement pour l'ensemble de la chaîne de transformation (initiative du Cajou Africain, 2011).
- Ainsi, le transformateur aligne le meilleur équipement disponible et le mieux adapté pour la transformation de l'anacarde.

Avantages :

- Cette stratégie offre au transformateur l'opportunité de sélectionner la composante d'équipement la plus efficace pour chaque section de la chaîne de transformation.
- Le transformateur est responsable de l'assemblage des composantes de l'équipement de la chaîne de production.
- Les risques financiers et les risques de livraison sont repartis entre plusieurs fournisseurs.

Inconvénients :

- Le processus d'achat de divers équipements auprès de différents fournisseurs est très rigoureux et requiert une expertise accrue de l'équipement de transformation.
- L'assemblage efficace de différentes composantes d'équipement requiert un niveau élevé d'expertise technique interne.
- Pour un nouvel investisseur, il pourrait être difficile d'assembler de manière efficace les composantes de l'équipement d'une chaîne de transformation.
- Les opportunités de voir une chaîne de transformation complète et opérationnelle avec les différentes composantes de l'équipement qu'un transformateur compte acheter, sont limitées.
- Passer la commande de l'équipement auprès de plusieurs fournisseurs complique davantage la négociation des contrats de services.

La stratégie est probablement mieux adaptée pour les usines déjà établies qui souhaitent procéder à une expansion, une rénovation ou à l'ouverture de nouvelles usines. Cette stratégie peut être adoptée si le transformateur possède suffisamment de savoir, d'expérience et d'accès à une bonne communication.

Étape Cinq (5) : Prise de Décision Avisée

La décision d'acheter un équipement de transformation de l'anacarde doit être basée sur des informations fiables sur l'équipement et le fournisseur. Les questions clés suivantes doivent être considérées pour éclairer la décision du transformateur :

1. Évaluer soigneusement ses propres besoins en équipement et le fournisseur approprié
2. Mener une recherche détaillée sur tous les équipements et fournisseurs disponibles (Conseil : Consulter d'autres transformateurs et associations de producteurs d'anacarde)
3. Préparer un plan opérationnel et budgétaire en fonction des fonds disponibles
4. Préparer un plan d'affaire qui inclut une section équipement qui spécifie les besoins en équipement, le contrat de service, la garantie, l'installation, les prestataires de services locaux, les modalités de paiement, l'espace de l'usine, la capacité de transformation et l'énergie.
5. Développer une vision commerciale à long terme pour une production à grande échelle et plus efficiente.
6. Effectuer une comparaison critique des devis proposés par les différents fournisseurs afin de sélectionner le devis le plus rentable.
7. S'assurer d'avoir un contrat d'achat écrit avec le fournisseur retenu.
8. Le contrat doit prendre en compte les questions critiques telles que : le modèle de l'équipement, les modalités de livraison, la garantie, les droits de douane et les réglementations nationales, l'installation de l'équipement et le service après-vente.

Considérez les questions suivantes lorsque vous passez des commandes à l'étranger pour l'équipement de transformation de l'anacarde :

1. Procédures d'achat des institutions/ des entreprises
2. Directives nationales pour les achats de l'étranger
3. Procédures bancaires pour les paiements des commandes de l'étranger

Autres titres dans cette série

- Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 1 : Guide sur le processus de transformation de l'anacarde
- Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 2 : Opportunités et défis de la transformation de l'anacarde en Afrique.
- Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 3 : Guide des équipements de transformation de la noix de cajou
- Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 5 : Directives sur l'hygiène alimentaire, la traçabilité et la durabilité dans la transformation de l'anacarde

Lectures recommandées

Ces références fournissent des informations supplémentaires pour une transformation durable et compétitive des noix de cajou brutes.

- Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 1 : Guide sur le processus de transformation de l'anacarde
- Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 2 : Opportunités et défis de la transformation de l'anacarde en Afrique.
- Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 3 : Guide des équipements de transformation de la noix de cajou
- Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 5 : Directives sur l'hygiène alimentaire, la traçabilité et la durabilité dans la transformation de l'anacarde
- Summary Equipment Study Report, African Cashew initiative/Jim Fitzpatrick 2011; www.comcashew.org
- Competitiveness of African Cashew Sector, African Cashew initiative/Jim Fitzpatrick 2010; www.comcashew.org

Références

African Cashew initiative. (2011) *Cashew Processing Equipment Study*, Accra, Ghana: African Cashew initiative (ACi), available at: www.comcashew.org

Fitzpatrick, J. (2011) African Cashew Initiative (ACi) summary of the study "Cashew Nut Processing Equipment Study" available at <http://aci.africancashewalliance.com/eng/downloads.html>. Consulté le: 8.02.2015

Fitzpatrick, J (2014). Equipment and technologies of cashew processing; A presentation of Procurement strategies

African Cashew initiative. (2011). "Cashew Processing Open Space" - Purchasing Strategies; présenté à la conférence de l'ACA en septembre 2011

Glossaire des Termes de la Transformation des Noix de Cajou Brutes

Amande : Le produit de consommation obtenu après la transformation de la noix de cajou brute est l'amande. L'amande est la partie comestible de la noix de cajou brute.

Bain de baume de cajou : Méthode de traitement thermique utilisant un bain de baume de coque de cajou pour extraire le CNSL des noix de cajou brutes afin de les rendre cassantes.

Classification : La classification des amandes en fonction de la couleur, de la forme (entière/éclatée) et de la taille. La classification est effectuée à la main ou à l'aide de machines.

Calibrage des noix de cajou brutes : Le regroupement des noix de cajou brutes (NCB) en différentes tailles (sur la base du diamètre des noix) pour faciliter le décortiquage et réduire la brisure durant le processus.

Cashew Nut Shell Liquid (CNSL) : Baume de coque de cajou. Le liquide corrosif qui se trouve dans la coque du cajou.

Chaîne de transformation du cajou : Un ensemble complet d'équipements requis pour la transformation des NCB.

Concasement manuel : Le décortiquage (séparation de l'amande de la coque) de la noix de cajou brute à l'aide d'une petite décortiqueuse manuelle.

Conventionnel : Les amandes de cajou produites et transformées sans certification biologique ou commerce équitable

Coque : Couche extérieure de la noix de cajou brute avant le décortiquage.

Décortiquage : Retrait de l'amande de cajou de sa coque ou séparation de l'amande et de sa coque en cassant ou coupant pour exposer l'amande et la pellicule pour la séparation.

Dépelliculage : Retrait de la pellicule des amandes. L'objectif est d'obtenir des amandes entières et intactes. Le dépelliculage est effectué soit par des dépelliculeuses ou manuellement à l'aide de petits couteaux.

Emballage sous vide : Méthode exigée par les acheteurs pour le conditionnement des amandes. Le processus implique un vide avec un mélange de dioxyde de carbone et d'azote pour prolonger la durée de vie des amandes.

Entreposage : Stockage des noix de cajou brutes obtenues pour le traitement. L'entreposage assure l'approvisionnement continu des noix tout au long de l'année.

Grillage en tonneau : La méthode de traitement thermique des noix de cajou brutes par l'utilisation d'un chauffage direct sur les noix de cajou brutes dans un tonneau.

HACCP : Analyse des risques et points critiques de leur maîtrise - Système de sécurité en usine

Hygiène alimentaire : La manutention, la préparation et le stockage des aliments de manière à prévenir les maladies d'origine alimentaire. Elle inclut un nombre de routines à suivre pour éviter des risques sanitaires potentiellement graves.

NCB : Noix de Cajou Brutes - également appelées noix en coque. Ces dernières sont des noix de cajou brutes séchées avec leur coque encore intacte

Normes de qualité : Un ensemble de critères sur les exigences, spécifications, directives ou caractéristiques pour assurer que les matériaux, produits, processus et services sont adaptés à leur objet.

Pellicule : Peau intérieure entourant l'amande de cajou après le retrait de la coque. La pellicule se trouve entre la coque et l'amande blanche. Durant le traitement, la pellicule est retirée après avoir été rendue cassante ou molle au moyen du traitement thermique.

Rendement (dans le commerce des NCB) : Poids des amandes en livre par sac de 80 kg de noix en coque. Le rendement (dans le commerce des NCB) n'est pas identique au rendement en amandes dans la mesure où le test de coupe n'établit pas les brisures, les pertes au cours de la transformation et la classification.

Rendement de la transformation : Masse d'amandes en gramme par kilogramme de noix en coque (%)

Rendement en amandes : Le poids des amandes obtenues durant la transformation d'une quantité donnée de NCB, généralement exprimé en pourcentage.

Rendement par hectare ou arbre : Poids brut de noix de cajou par arbre ou par hectare.

Séchage au four & humidification des amandes : Application de la chaleur aux amandes, suivie par la mise des amandes dans des conditions humides. Tandis que le séchage réduit les niveaux d'humidité des amandes et contracte la pellicule, l'humidification augmente les niveaux d'humidité et entraîne l'expansion de la pellicule. Ce processus facilite le retrait de la pellicule sans avoir à casser les amandes. Le processus est également décrit comme un 'choc thermique'.

Traitement thermique : Application de chaleur directe, d'huile chaude ou de vapeur sur les noix de cajou en préparation pour le concassement des coques. Le traitement thermique facilite l'enlèvement des coques.

Acronymes / Abréviations

ACA	Alliance du Cajou Africain
AFI	<i>Association of Food Industries, USA</i>
BMGF	Fondation Bill & Melinda Gates
BRC	<i>British Retailers Consortium</i>
CEE	Commission économique des Nations Unies pour l'Europe
CNSL	Baume de coque de cajou
ComCashew	initiative du Cajou Compétitif, exécutée par la GIZ (appelée iCA jusqu'en avril 2016)
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
FAOSTAT	Base de données statistiques fondamentales de l'organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
GIZ	<i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH</i> (Coopération internationale Allemande)
HACCP	Analyse des risques - points critiques pour leur maîtrise
iCA	initiative du Cajou Africain, exécutée par la GIZ (rebaptisée ComCashew depuis mai 2016 et MOVE depuis janvier 2022)
NCB	Noix de cajou brutes
ONG	Organisation Non-Gouvernementale
p/p	Poids par poids
TNS	TechnoServe
UE	Union Européenne
US/USA	États-Unis d'Amérique
USDA	Département de l'Agriculture des États-Unis

Les Chaînes de valeur orientées vers le marché pour l'emploi et la croissance dans la région de la CEDEAO (GIZ/MOVE-ComCashew)

MOVE est un projet qui promeut les chaînes de valeur orientée vers le marché afin de créer des emplois et des revenus dans la région de la CEDEAO. MOVE se concentre sur la construction de chaînes de valeur résiliente de la noix de cajou et du riz pour contribuer à la création d'emplois et de revenus en Afrique de l'Ouest. MOVE est mis en œuvre au Nigeria, au Ghana, au Burkina Faso, en Sierra Leone et en Côte d'Ivoire, et représente la fusion de deux projets régionaux bien établis : l'Initiative Compétitive pour le Cajou (ComCashew) et l'Initiative Compétitive pour le Riz Africain (CARI). Les deux marques respectives (CARI et ComCashew) sont maintenues sous l'égide du projet MOVE.

Ce projet présente un nouveau modèle innovant de large partenariat multipartite en matière de coopération pour le développement. MOVE est un programme de partenariat privé-public exécuté par la *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH*, avec un financement du Ministère fédéral allemand pour la coopération économique et le développement (BMZ), Fondation Gate, Union Européenne ainsi que des Partenaires de coopération des secteurs public et privé.

Nouvellement créée en 2022, MOVE est une suite logique de ComCashew ; et il serait impossible de mentionner ce nouveau projet sans reconnaître les exploits de ComCashew. En effet, en 2021 sous son ancien nom ComCashew, plus de 720,000 producteurs d'anacarde formés ont réussi à atteindre un revenu familial annuel supplémentaire d'au moins US \$600 . De ce fait, l'un des principaux objectifs de MOVE est d'accroître la compétitivité des petits exploitants Africains de l'anacarde, des transformateurs, et d'autres acteurs le long de la chaîne de valeur, pour réaliser une réduction durable de la pauvreté dans les pays membres du projet.

En plus d'accroître le revenu direct des exploitants, MOVE tente d'améliorer la capacité de transformation de l'anacarde en Afrique, en développant des liens de chaîne d'approvisionnement durables et en appuyant une meilleure organisation et coordination du secteur du cajou. La GIZ/MOVE-ComCashew renforce également les initiatives dans le secteur de l'anacarde et répond aux questions concernant l'investissement et la transformation.

Il est temps d'accumuler et de partager les précieuses expériences et connaissances acquises de la noix de cajou sur sa production, sa transformation, et ses produits dérivés, avec le secteur ; ainsi qu'avec les investisseurs potentiels dans le secteur de la transformation de l'anacarde.

Ce livre sur les Directives pour le choix de l'équipement de transformation de l'anacarde est un guide pratique pour les nouveaux investisseurs et les transformateurs existants dans l'industrie de la transformation des noix de cajou brutes.

Il fournit des informations précieuses sur les éléments suivants :

- Évaluation de l'équipement de transformation de l'anacarde
- Évaluation des fournisseurs d'équipement
- Stratégies d'achat de l'équipement de transformation de l'anacarde
- Prise de décision avisée pour l'achat de l'équipement de transformation de l'anacarde

Autres titres dans cette série

Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 1 :

Guide sur le processus de transformation de l'anacarde

Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 2 :

Opportunités et défis de la transformation de l'anacarde en Afrique.

Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 3 :

Guide des équipements de transformation de la noix de cajou

Guide d'aide à la transformation de l'anacarde Numéro 5 :

Directives sur l'hygiène alimentaire, la traçabilité et la durabilité dans la transformation de l'anacarde

ISBN: 978-9988-3-5354-4

